



**STRATÉGIE**  
**2017–2021**

# STRATÉGIE 2017–2021

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Résumé</b>	<b>4</b>
<b>1. Le contexte de la nouvelle stratégie</b>	<b>10</b>
1.1. Évolution du contexte mondial	12
1.2. Le modèle d'Unitaid	14
<b>2. La mission d'Unitaid pour 2017-2021</b>	<b>20</b>
<b>3. Objectifs stratégiques pour 2017-2021</b>	<b>24</b>
3.1. Objectif stratégique 1. L'innovation	27
3.2. Objectif stratégique 2. L'accès	29
3.3. Objectif stratégique 3. Le déploiement à grande échelle	31
<b>4. Nos engagements en matière d'investissement pour 2017-2021</b>	<b>34</b>
4.1. Engagement d'investissement 1. Nous recherchons l'équité	38
4.2. Engagement d'investissement 2. Nous optimisons les ressources	39
4.3. Engagement d'investissement 3. Nous nouons des partenariats constructifs	40
4.4. Engagement d'investissement 4. Nous investissons dans des produits qui ont un impact sur les systèmes de santé	44
<b>5. Indicateurs clés de performance stratégiques</b>	<b>46</b>
<b>6. Implications relatives au portefeuille d'Unitaid</b>	<b>47</b>
<b>7. Annexe – ICP stratégiques</b>	<b>51</b>

# RÉSUMÉ

**La stratégie d'Unitaid pour 2017-2021 est solidement ancrée dans sa Constitution, qui stipule qu'Unitaid a pour mission de « contribuer à déployer à grande échelle l'accès des populations des pays en développement aux traitements contre le VIH/sida, le paludisme et la tuberculose en diminuant le prix des médicaments et des outils de diagnostic de qualité, et de rendre ceux-ci disponibles le plus rapidement possible ».**

## UNITAID S'EST FIXÉ TROIS OBJECTIFS STRATÉGIQUES :

INNOVATION

1

2

ACCÈS

3

LE DÉPLOIEMENT  
À GRANDE ÉCHELLE

Les objectifs de développement durable (ODD) pour 2030 ont marqué un tournant important en faveur d'un agenda plus ambitieux en matière de développement et de santé visant explicitement à réduire les inégalités parmi les populations et à promouvoir la santé en tant que droit humain fondamental.

Unitaid identifie de nouvelles modalités d'intervention destinées à prévenir, traiter et diagnostiquer le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme qui soient plus abordables financièrement, plus efficaces et plus rapides. Nous cherchons à transformer les idées novatrices en solutions pratiques pour mettre un terme plus rapidement à ces trois maladies. Depuis 2006, Unitaid a investi plus de 2 milliards de dollars dans des solutions de santé prometteuses afin que les organisations partenaires puissent ensuite les déployer à plus grande échelle et les rendre largement disponibles.

**La mission d'Unitaid pour 2017-2021 est d'optimiser l'efficacité des actions menées en santé mondiale en catalysant l'accès équitable à de meilleurs produits de santé.** Les projets d'Unitaid visent à combler l'écart qui existe entre la phase finale de développement de produits de santé et leur adoption généralisée dans les pays. Unitaid s'assure que les idées innovantes deviennent réalité et, à cette fin, aide ceux qui les conçoivent à répondre aux besoins des populations les plus défavorisées.

## CES OBJECTIFS GUIDENT L'ÉLABORATION DES INTERVENTIONS D'UNITAID, QUI VISENT À :

# 1

INNOVATION

### Promouvoir l'innovation

Unitaid met en relation ceux qui développent des innovations avec ceux qui en ont le plus besoin. Innover signifie non seulement utiliser les produits existants de manière différente mais aussi mettre au point de nouveaux produits de nouvelles approches.

# 2

ACCÈS

### Catalyser l'accès équitable à de meilleurs produits de santé

Unitaid s'appuie sur son expertise des marchés et ses relations avec ses partenaires pour concevoir et développer un portefeuille de projets capables de surmonter les obstacles à l'accès à des produits de santé innovants.

# 3

LE DÉPLOIEMENT  
À GRANDE ÉCHELLE

### Créer les conditions propices au déploiement à grande échelle des solutions innovantes, afin que les meilleurs produits de santé parviennent à toutes les personnes qui en ont besoin

Unitaid travaille avec ses partenaires, de la conception à la mise en œuvre d'un projet, pour garantir une transition vers son déploiement à grande échelle.



**Quel sera l'impact d'Unitaid ?** Les projets d'Unitaid ont un impact important sur les actions menées en santé mondiale : ils permettent aux programmes nationaux dédiés aux trois maladies mentionnées plus haut de sauver plus de vies, de prévenir plus d'infections et d'utiliser plus efficacement les financements nationaux et internationaux.



**Comment Unitaid mesurera son impact ?** Unitaid évalue l'impact direct et indirect de ses interventions une fois celles-ci déployées à plus grande échelle par les partenaires de la santé mondiale et par les pays. Dans cette optique, Unitaid a défini un ensemble d'indicateurs clés de performance stratégiques (ICP) lui permettant de réaliser le suivi de ses performances à l'aune de sa stratégie 2017-2021.



**De quelle manière se feront les investissements d'Unitaid ?** Unitaid a établi un ensemble d'engagements qui définissent la manière dont ses investissements sont réalisés. **Nous visons l'équité**, en nous efforçant de réduire les inégalités dans l'accès à de meilleurs produits de santé et en répondant aux besoins les plus essentiels en matière de santé publique. **Nous optimisons l'utilisation des ressources financières**, en identifiant les opportunités pour tirer le meilleur parti de chaque dollar investi et obtenir des résultats mesurables. **Nous établissons des partenariats constructifs** en nouant des liens avec des partenaires et des pays et en jouant un rôle actif dans la coordination des uns avec les autres autour de nos projets. **Nous investissons dans des produits qui ont un impact sur les systèmes de santé**, en mettant l'accent sur des outils innovants qui sont plus faciles à utiliser sur le lieu des soins, qui favorisent une approche plus intégrée en matière de santé ou qui libèrent des ressources et améliorent l'efficacité.



**Comment cela se traduira-t-il dans le portefeuille de projets ?** Au cours de la période couverte par la nouvelle stratégie, Unitaid maintiendra ses engagements en matière de VIH/sida (y compris les co-infections telles que l'hépatite C), la tuberculose et le paludisme. Unitaid soutiendra également une approche plus intégrée en matière de santé, afin d'accroître l'accès aux produits

de santé et l'efficacité des soins. Son portefeuille évoluera et contiendra davantage de projets favorisant une approche intégrée, notamment dans le domaine de la santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile.

La nouvelle stratégie confère à Unitaïd un mandat et des objectifs clairs destinés à mieux communiquer son rôle dans la riposte mondiale pour la période 2017-2021. Cette stratégie s'appuie sur des analyses techniques, c'est-à-dire des documents d'analyse stratégique sur le VIH/sida et les co-infections (avec l'hépatite C, par exemple), la tuberculose, le paludisme, sur une analyse thématique relative à la santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile, ainsi que sur des approches relatives à des sujets spécifiques, comme la propriété intellectuelle. Ces analyses stratégiques sont fréquemment mises à jour afin de refléter au mieux les défis et opportunités qu'Unitaid souhaite aborder en priorité dans chaque domaine de santé.

Le lancement de la stratégie 2017-2021 d'Unitaid intervient à un moment crucial en matière de développement et de santé dans le monde. Malgré les progrès remarquables réalisés au cours des 15 dernières années, des besoins urgents demeurent. Cela vaut non seulement pour le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme, mais aussi en matière de santé et de développement en général, pour lesquels une action mondiale plus efficace est nécessaire. La stratégie 2017-2021 d'Unitaid répond à la nécessité d'une plus grande efficacité.

## FIGURE 1. ÉLÉMENTS ESSENTIELS DE LA STRATÉGIE D'UNITAID



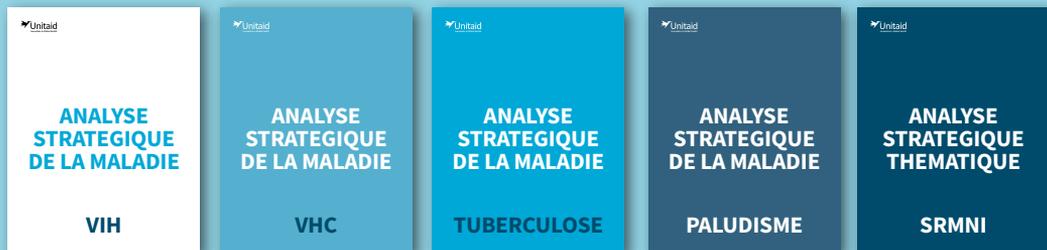
DÉFINIE POUR 5 ANS

L'APPROCHE D'UNITAID EN MATIÈRE  
DE THÈMES SPÉCIFIQUES

Exemples

### ANNEXE À LA STRATÉGIE

Stratégies techniques, documents évolutifs, fréquentes mises à jour



# 1

## LE CONTEXTE DE LA NOUVELLE STRATÉGIE



## 1.1 ÉVOLUTION DU CONTEXTE MONDIAL

**Au cours des 15 dernières années, le nombre de décès dus au VIH/sida, à la tuberculose et au paludisme a diminué de 50 %, passant de 6 millions en 2000 à trois millions en 2015, ce qui constitue une amélioration remarquable en matière de santé au niveau mondial.** Ce succès est le résultat d'une mobilisation sans précédent de la communauté de la santé mondiale, soutenue par le fait que l'ensemble des financements internationaux dédiés à la santé ont triplé entre 2000 et 2015 et que ceux dédiés spécifiquement au VIH/sida, à la tuberculose et au paludisme ont été multipliés par 8 sur la même période. Unitaïd a contribué à ces résultats en soutenant plusieurs initiatives importantes, dont les suivantes :

- la diminution du prix des antirétroviraux (ARV) pédiatriques et des antirétroviraux de deuxième intention pour les adultes vivant avec le VIH ;
- l'accélération du développement de produits tels que ceux destinés au traitement de la tuberculose pédiatrique ;
- l'élimination de certains obstacles liés à la propriété intellectuelle empêchant l'accès à des médicaments clés, par le biais de la Communauté de brevets pour les médicaments (Medicines Patent Pool) ;
- l'amélioration de l'assurance qualité des médicaments et des diagnostics, notamment par la préqualification.

**Les priorités mondiales en matière de santé sont de plus en plus larges et la communauté mondiale doit accélérer sa riposte aux trois maladies** que sont le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme afin d'atteindre les objectifs mondiaux qui visent à mettre fin aux épidémies de VIH/sida et de paludisme d'ici à 2030 et à celles de tuberculose d'ici à 2035. Le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme sont encore aujourd'hui responsables de 3 millions de décès chaque année. Alors qu'il a fallu 15 ans pour mettre 18 millions de personnes sous traitement antirétroviral, les objectifs au niveau mondial sont de mettre 18 millions de personnes supplémentaires sous traitement dans les 5 prochaines années. De la même manière, en 2015, plus de 4 millions de cas de tuberculose étaient non diagnostiqués et moins de 20 % des enfants infectés par le paludisme recevaient des soins appropriés.



## DES OMD AUX ODD : PRIORITÉ À LA COUVERTURE SANITAIRE UNIVERSELLE

*En septembre 2015, 193 membres de l'ONU ont convenu de 17 objectifs de développement durable (ODD) destinés à remplacer les objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) de 2000 et orienter le développement mondial au cours des 15 prochaines années. Les ODD prévoient la continuité de l'agenda inachevé des OMD et fixent des priorités plus larges en matière de développement et de santé. Parmi ces ODD, l'ODD 3, à savoir « permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge », dépasse le concept de survie pour prôner de meilleures conditions de vie et souligne la nécessité d'une approche globale dans le domaine de la santé, avec la couverture sanitaire universelle (CSU) comme pilier. La CSU est un moyen de promouvoir le droit de chaque être humain à la santé. La cible 3.8 qui porte sur la CSU appelle les pays à : « Faire en sorte que chacun bénéficie d'une couverture sanitaire universelle (CSU), comprenant une protection contre les risques financiers et donnant accès à des services de santé essentiels de qualité et à des médicaments et vaccins essentiels sûrs, efficaces, de qualité et d'un coût abordable. »*

Par ailleurs, l'agenda de la santé mondiale dépasse aujourd'hui les problématiques liées au VIH/sida et ses co-infections, à la tuberculose et au paludisme mais englobe également l'accès universel à la santé comme le prévoient les objectifs de développement durable.

**Pour répondre avec succès aux priorités plus larges en matière de santé, les actions menées en santé mondiale doivent se faire de façon plus efficace.** A cette fin, diverses approches sont possibles : des investissements mieux ciblés ; l'adoption d'approches plus intégrées en matière de santé et d'outils plus efficaces ; la mise à disposition d'outils et d'approches innovants favorisant l'accès aux services de santé ; l'amélioration de la coordination des efforts mondiaux en matière de santé à tous les niveaux ; et la garantie d'une volonté politique et d'un financement sur le long terme. En s'appuyant sur ses compétences clés, Unitaïd a l'intention de relever les défis liés aux produits de santé et de contribuer directement et indirectement à optimiser l'efficacité des actions menées en santé mondiale.

Dans ce contexte, Unitaïd entre dans une nouvelle phase stratégique, en se positionnant clairement pour soutenir ses partenaires et les mobiliser pour aller plus vite et effectuer les changements nécessaires en vue d'atteindre des objectifs mondiaux ambitieux et de maximiser leur impact.

## 1.2 LE MODÈLE D'UNITAID

**Unitaid a été créée en 2006 pour lutter contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme dans les contextes à ressources limitées, et concentre ses activités sur les produits de santé.** Ses membres fondateurs sont le Brésil, le Chili, la France, la Norvège et le Royaume-Uni, et son activité principale est le financement de projets à travers des subventions. Au cours des cinq dernières années, Unitaid a levé plus de la moitié de ses fonds grâce à un mécanisme de financement innovant, la taxe de solidarité sur les billets d'avion.

Le rôle d'Unitaid, tel qu'il est décrit dans sa Constitution, est de « *contribuer à rendre accessible au plus grand nombre et à grande échelle les meilleurs traitements contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme pour les populations des pays en développement en diminuant le prix des médicaments et des outils de diagnostic de qualité, et rendre ceux-ci disponibles le plus rapidement possible* ». En 2006, le prix était le principal obstacle à l'accès aux médicaments, en particulier aux ARV. Unitaid est issu de la solidarité de ses pays fondateurs envers les pays à revenu faible et ceux à revenu moyen inférieur, afin de contribuer à réduire la pauvreté en rendant les produits de santé financièrement abordables pour les personnes qui en ont le plus besoin. Toutefois, le contexte de la santé a évolué à l'échelle mondiale : les achats mondiaux relèvent aujourd'hui de grands bailleurs de fonds internationaux qui disposent de moyens solides pour



### **EXEMPLE :** FORMULATIONS CONTRE LA TUBERCULOSE PÉDIATRIQUE

*Jusqu'à la fin 2015, les traitements appropriés contre la tuberculose pédiatrique n'étaient pas disponibles. Le personnel soignant devait couper ou écraser plusieurs cachets au goût amer pour obtenir les doses appropriées pour les enfants, ce qui entraînait une mauvaise observance du traitement et aboutissait à de mauvais résultats en termes de santé.*

*Unitaid a soutenu la mise à disposition de médicaments contre la tuberculose financièrement abordables, correctement dosés et adaptés aux enfants qui respectent les recommandations de l'OMS concernant les traitements destinés aux enfants.*

influer sur les conditions d'approvisionnement. Cette évolution oblige Unitaïd à assumer un rôle plus large en s'efforçant de surmonter les nombreux obstacles qui empêchent aujourd'hui l'accès à des produits de santé innovants, au-delà de leur accès strictement financier. Par exemple, un produit de santé peut ne pas être disponible ou sa qualité peut ne pas être garantie ; le produit peut ne pas être adapté aux besoins des utilisateurs locaux ; ou des problèmes peuvent se poser sur la manière dont il devrait être utilisé au mieux dans un contexte donné afin d'optimiser l'impact.

**Unitaid veille à ce que les acteurs de l'innovation comprennent et s'adaptent aux nécessités des personnes qui ont le plus besoin de ces avancées, permettant ainsi aux concepts innovants de devenir réalité.** Dans cette optique, Unitaïd met en relation les responsables du développement des innovations avec les personnes qui les utiliseront le plus, notamment les personnes vivant dans les contextes à ressources limitées qui sont touchées par les maladies sur lesquelles Unitaïd concentre principalement ses actions. En collaborant avec les acteurs « en amont », c'est-à-dire les chercheurs, les universitaires, les partenariats de développement de produits, le secteur privé et d'autres acteurs impliqués dans la recherche et le développement de nouvelles technologies, Unitaïd aide à identifier les produits les plus prometteurs qui offriront les solutions innovantes en santé à ceux qui en ont besoin. Unitaïd travaille ensuite avec des partenaires « en aval » – par exemple, les gouvernements de différents pays, des partenaires de financement, des partenaires de mise en œuvre, des ONG et autres interlocuteurs qui mettent à disposition les produits et services aux bénéficiaires – pour que l'accès aux solutions de santé innovantes devienne une réalité et réponde aux besoins des personnes les plus touchées par les maladies. En faisant le lien entre l'amont et l'aval, Unitaïd catalyse l'accès à des solutions de santé innovantes afin d'en optimiser l'impact.

**Unitaid finance des interventions qui favorisent l'accès à des produits de santé innovants.** Les interventions d'Unitaid portent sur des aspects clés de la performance des marchés : l'innovation et la disponibilité, la qualité, l'accès financier, la demande et l'adoption, l'approvisionnement et la diffusion.



## GESTION DES RISQUES AU SEIN D'UNITAID

*Unitaid identifie, atténue les risques et en assure le suivi grâce à un système solide de gestion des subventions, à travers l'engagement avec ses partenaires et sa compréhension du contexte des maladies. Unitaid adopte une approche équilibrée en matière de gestion des risques qui tient compte des résultats escomptés.*



## QUATRE CRITÈRES SERVANT À DÉFINIR LES DOMAINES D'INTERVENTION

**L'expertise d'Unitaid :** *accent mis sur les défis à l'accès aux produits de santé et/ou à l'accès à l'innovation ;*

**L'impact potentiel sur la santé publique :** *accent mis sur les défis à fort impact potentiel sur la santé publique ;*

**La faisabilité :** *accent mis sur les défis pour lesquels la technologie nécessaire peut être disponible au cours de la période considérée ;*

**L'utilisation optimisée des ressources :** *accent mis sur les défis pour lesquels des lacunes critiques existent dans les actions menées en santé mondiale et pour lesquels un déploiement et un accès à grande échelle sont possibles.*

Il n'existe pas d'intervention standard. Chaque projet est conçu de façon unique pour répondre à certains défis spécifiques du marché et peut couvrir un ou plusieurs des domaines susmentionnés. Unitaid met l'accent sur les interventions qui ont un effet catalytique, c'est-à-dire celles qui peuvent inciter à adopter et à déployer à large échelle un produit de santé ou une approche innovante. Unitaid veille à ce que les changements apportés par ses interventions soient durables et puissent être étendus au-delà de la durée ou de la portée nationale du projet. Grâce aux interventions qu'elle soutient, Unitaid cherche à contribuer au renforcement des systèmes de santé dans les contextes à ressources limitées.

**Unitaid prend des risques mesurés.** Le fait de concentrer ses interventions sur l'accès à l'innovation permet à Unitaid de réaliser des investissements que d'autres ne font pas – ciblant non seulement les solutions qui sont nécessaires aujourd'hui mais aussi celles qui devraient l'être à l'avenir. Afin d'atteindre cet objectif, Unitaid a élaboré des outils qui permettent de mieux comprendre l'exposition aux risques de ses investissements et à gérer cette exposition tout au long de leur mise en œuvre. L'optimisation des ressources se fait à l'intérieur d'un cadre qui permet à Unitaid de mesurer le retour sur investissement d'un projet en fonction de son coût et de son impact estimé sur la santé publique. La stratégie de gestion des risques permet d'étudier les risques associés à chaque projet de manière systématique.

**La fonction principale d'Unitaid est d'avoir un rôle catalytique pour un accès équitable à des solutions de santé innovantes.**

A cette fin, Unitaid identifie, sollicite, développe et gère des subventions destinées à élaborer, tester ou introduire de meilleurs produits de santé. Les éléments clés du modèle opérationnel d'Unitaid consistent à : rechercher et identifier les domaines à promouvoir dans le cadre de la riposte mondiale ; recueillir et sélectionner des idées qui pourraient permettre de combler les lacunes existantes ; élaborer des subventions ; distribuer des fonds et mettre en œuvre les subventions, y compris assurer la transition vers d'autres sources de financement.



## QUAND COMMENCENT ET PRENNENT FIN LES INTERVENTIONS D'UNITAID ?



### DÉBUT

*Les interventions d'Unitaid commencent généralement lorsque les produits sont commercialement disponibles ou en voie d'être commercialisés – Unitaid soutient par exemple les produits en phase avancée de développement.*



### FIN

*Les interventions d'Unitaid se terminent après la préparation de la phase de transition conduisant au large déploiement d'un produit. La mise en œuvre à plus grande échelle est financée par les partenaires.*

## FIGURE 2. COMMENT NOUS OPERONS

Unitaid travaille avec des partenaires de la santé mondiale et des gouvernements afin de :

### IDENTIFIER

les insuffisances dans la riposte mondiale



### RECHERCHER

des idées innovantes et pertinentes pour aider à répondre aux défis posés



### CHOISIR

les meilleures propositions et financer leur développement



### ACCELERER

le déploiement à grande échelle de solutions concrètes



## **Unitaid suit un cadre d'investissement structuré et transparent :**

- En premier lieu, Unitaid évalue les besoins en santé publique et les objectifs fixés par la communauté de la santé mondiale.

Unitaid analyse ensuite le contexte de chaque maladie en examinant : les caractéristiques de la maladie (y compris sa prévalence, les principaux produits de santé, l'accès à ces produits) ; les défis qui menacent la réalisation des objectifs mondiaux ; et enfin, le rôle potentiel d'Unitaid dans la résolution de problèmes spécifiques, dans le cadre d'une riposte mondiale coordonnée. Cette analyse est communément désignée sous le nom d'analyse stratégique et est basée sur des consultations avec les partenaires et sur des informations provenant de différentes sources.

- À partir de l'analyse stratégique portant sur chaque maladie, Unitaid définit des domaines d'intervention, qui traduisent la capacité d'Unitaid de conférer une valeur ajoutée aux défis liés aux produits de santé. Unitaid utilise quatre critères pour identifier et sélectionner les problématiques qui offrent le potentiel le plus élevé pour ses interventions. Cette liste est la base pour identifier des domaines d'intervention, qui seront proposés au Conseil d'administration pour approbation.
- Afin de hiérarchiser les domaines d'intervention parmi les différents thèmes de santé, Unitaid s'appuie sur un certain nombre de critères stratégiques et pragmatiques, entre autres l'impact sur la santé publique, l'adéquation avec sa stratégie, l'équilibre du portefeuille de projets en matière de maladies, les synergies avec d'autres projets, les ressources du Secrétariat, etc.
- Sur la base des domaines d'intervention approuvés, Unitaid lance des appels à propositions. Pour sélectionner les propositions de financement, Unitaid s'appuie sur un Comité d'évaluation conjoint composé d'examineurs indépendants et des membres du Secrétariat.



2

**LA MISSION D'UNITAID**  
POUR 2017-2021



**L'objectif d'Unitaid pour 2017-2021 est d'optimiser l'efficacité des actions menées en santé mondiale.** Dans un contexte de besoins en augmentation dans le domaine de la santé publique, l'efficacité est essentielle : tous les acteurs doivent s'assurer d'optimiser les ressources, c'est-à-dire d'augmenter l'impact de chaque dollar dépensé.

**Unitaid est un catalyseur.** L'un des aspects fondamentaux du modèle opérationnel d'Unitaid est de réaliser des investissements qui suscitent et accélèrent les changements nécessaires pour améliorer la santé, complétant ainsi le rôle des organisations qui financent ou fournissent des services et des produits de santé. L'impact est atteint grâce aux partenaires qui s'appuient sur les actions financées par Unitaid. Dans cette optique, une mesure clé du succès d'Unitaid est le déploiement et l'accès à plus grande échelle par les pays et les partenaires des produits et des approches financés.

**Unitaid concentre ses activités sur l'accès à de meilleurs produits de santé.** Son expertise repose sur un savoir-faire pour influencer sur les facteurs qui déterminent l'accès à de meilleurs produits de santé. Ceux-ci peuvent être soit des produits entièrement nouveaux soit des produits existants qui ont été modifiés pour les rendre plus efficaces, mieux adaptés et/ou plus abordables financièrement.

## MISSION D'UNITAID POUR 2017-2021 :

**2017**



**Optimiser l'efficacité des actions menées en santé mondiale en jouant un rôle de catalyseur dans l'accès équitable à de meilleurs produits de santé**



**2021**

# 3

**OBJECTIFS  
STRATÉGIQUES**  
POUR 2017-2021

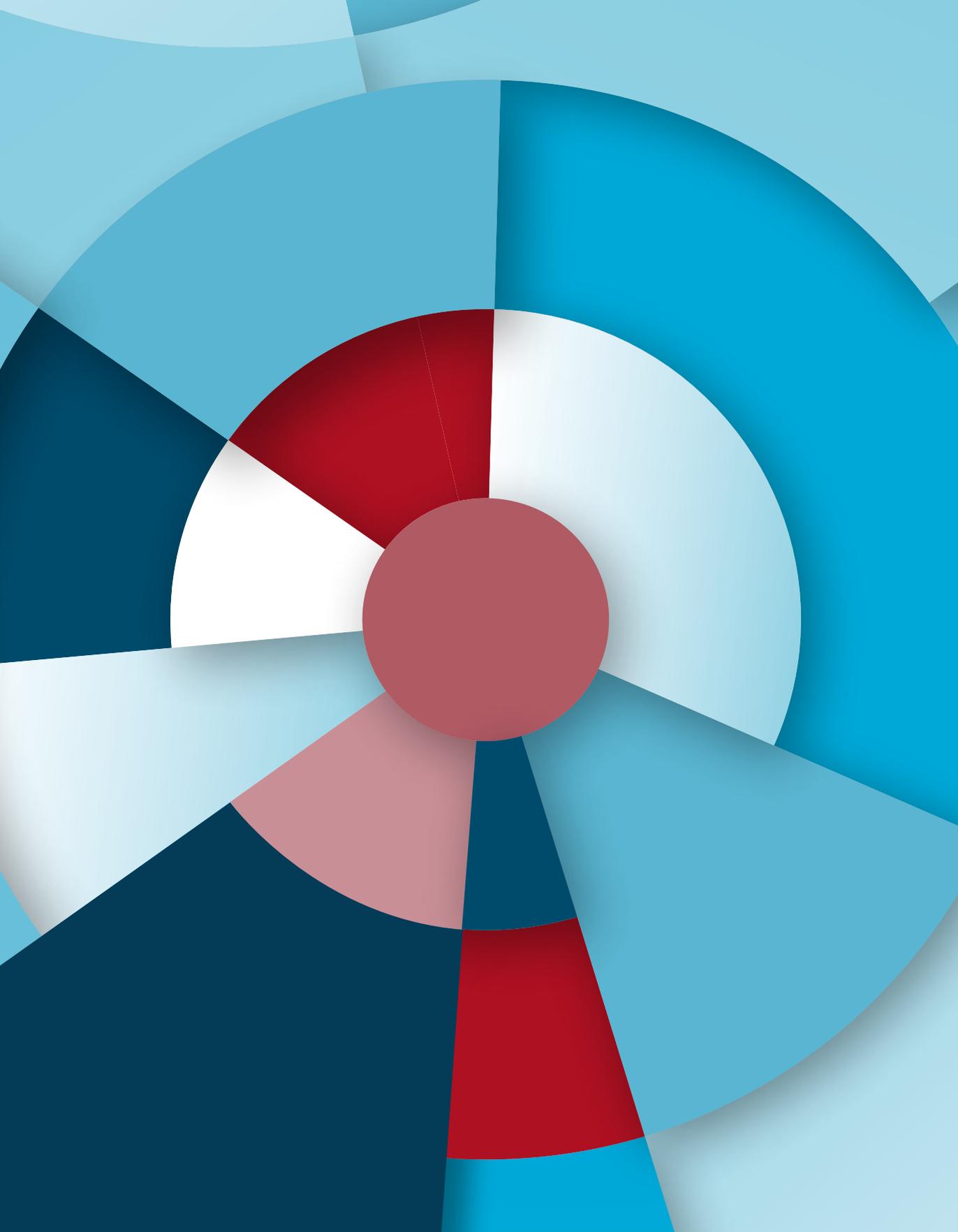
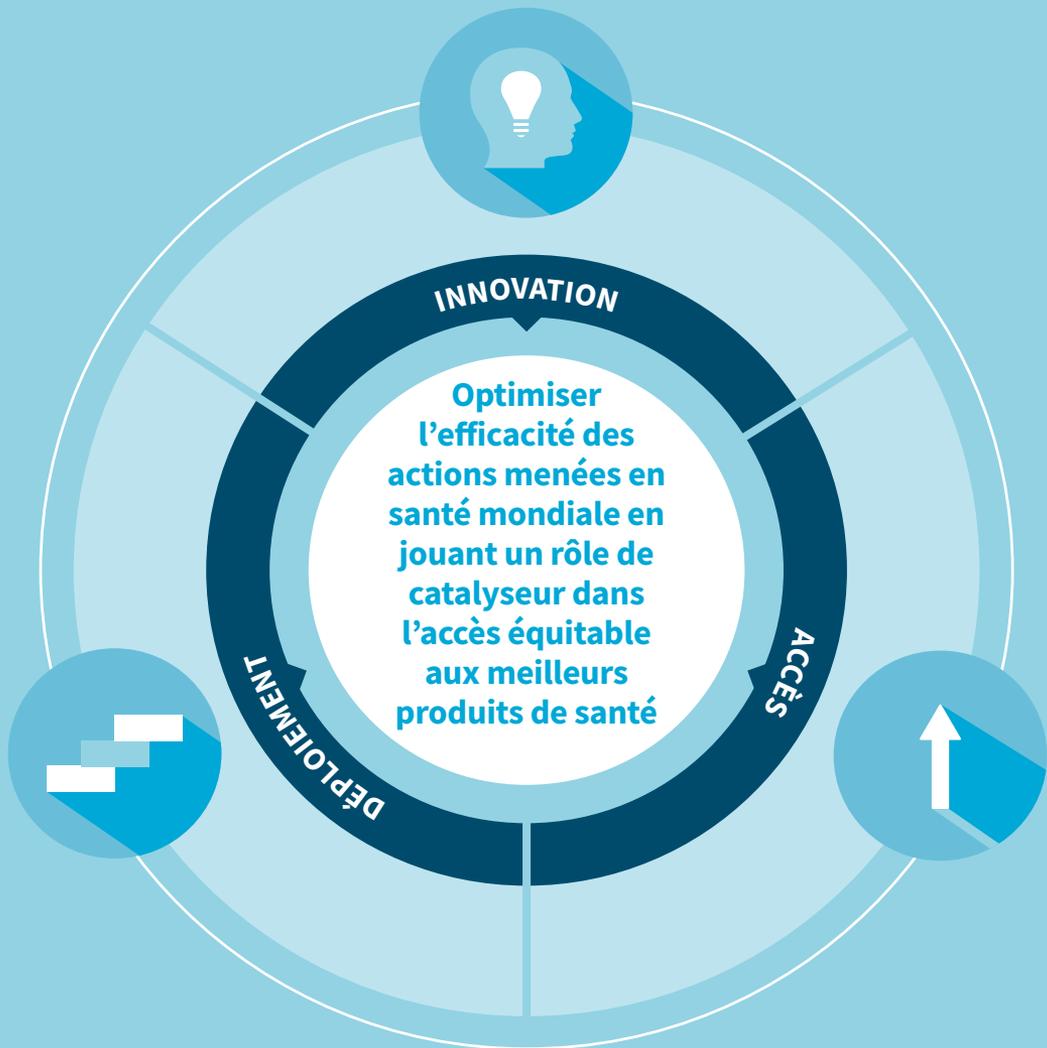


FIGURE 3.  
MISSION ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR 2017-2021



Pour remplir sa mission, Unitaïd a identifié trois objectifs stratégiques : **l'innovation, l'accès et le déploiement à plus grande échelle de ses interventions**. Les projets d'Unitaid sont conçus pour promouvoir l'innovation, catalyser l'accès équitable aux produits qui en sont issus et créer les conditions favorables à leur mise à disposition pour toutes les personnes qui en ont besoin.



*S'assurer que l'innovation issue de la recherche devienne disponible sur le terrain*

### 3.1. OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : L'INNOVATION

**La réalisation des objectifs mondiaux exige une riposte plus rapide qui ne peut être obtenue que par des améliorations graduelles : un changement par étape est nécessaire.** Les stratégies mondiales contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme mettent l'accent sur la nécessité d'innover pour lutter contre ces trois maladies. Dans ce contexte, innover signifie 1) utiliser les produits existants de manière différente pour accroître leur impact ; et 2) encourager le développement continu de nouveaux produits et de nouvelles approches pour répondre aux besoins non satisfaits en matière de prévention, de diagnostic et de traitement du VIH/sida, de la tuberculose et du paludisme (formulations à action prolongée, diagnostics multiplateformes, etc.).



### UNITAID FACE À LA RÉSISTANCE AUX ANTIMICROBIENS : SOUTENIR L'INNOVATION POUR LUTTER CONTRE LA RÉSISTANCE

*La résistance aux antimicrobiens (RAM) est une priorité clé de l'agenda de la santé mondiale. La résistance est un enjeu majeur dans la lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme dans les pays à revenu faible et moyen inférieur. Elle est reconnue comme représentant un défi majeur pour la santé publique bien au-delà des trois maladies (avec par exemple la gestion de la fièvre) mais aussi au-delà des frontières de ces pays. Des produits nouveaux et plus efficaces sont nécessaires pour prévenir les maladies, éviter l'apparition de résistances et gérer celles qui existent déjà. Unitaïd oriente ses investissements dans le but de faire face aux problèmes de résistance aux médicaments et d'identifier des solutions préventives pour les trois maladies susmentionnées. Grâce à ces investissements, Unitaïd soutient directement et indirectement les activités relatives à la RAM.*

**Unitaid contribue à catalyser le changement par étapes** en cherchant de nouvelles opportunités d'investissements dans des solutions innovantes susceptibles de changer la donne. Dans le cadre de sa prochaine stratégie, Unitaid a l'intention de financer des idées innovantes permettant un changement de paradigme en vue de révolutionner les modalités de lutte contre les maladies. Par exemple, en soutenant le développement de produits permettant de transformer de manière radicale la prévention des maladies, la recherche d'un diagnostic ou l'accès aux soins, notamment par le biais de nouvelles solutions de prévention, d'autotests ou de produits à action prolongée.

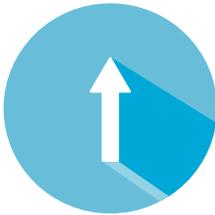
**Unitaid contribue également à influencer sur les questions liées à l'innovation et à faire en sorte que les produits qui en sont issus parviennent aux personnes qui en ont le plus besoin.** Grâce à sa collaboration avec différents pays et partenaires, Unitaid est attentif aux défis à relever dans la lutte contre les maladies et donne aux innovateurs potentiels une perception des besoins des malades dans les pays à revenu faible et moyen inférieur. Dans le même temps, Unitaid collabore avec des partenaires en amont pour rechercher les opportunités disponibles et encourager le développement de solutions innovantes.



## **LES INNOVATIONS EXISTANTES NE PARVIENNENT PAS À ATTEINDRE LES PERSONNES QUI EN ONT LE PLUS BESOIN**

*Les incitations à l'innovation se manifestent principalement dans les pays à revenu élevé. Il n'est souvent pas commercialement intéressant pour les fabricants de mettre au point et de commercialiser des produits destinés à des populations vivant dans des pays à faible revenu. De ce fait, les produits ne sont pas élaborés pour ceux qui ont le plus besoin, ou ne sont pas enregistrés dans les pays à faible revenu, là où vivent le plus souvent les populations qui ont en le plus besoin.*

Souvent, les produits en phase avancée du processus de recherche et développement ne se traduisent pas en réalités concrètes pour ceux qui en ont le plus besoin. Unitaid s'efforce d'éliminer les obstacles qui empêchent les technologies en cours d'élaboration d'atteindre leur plein potentiel et d'être mises à profit dans la lutte mondiale contre les maladies. Unitaid y parvient en accélérant le développement et la mise sur le marché de meilleurs produits de santé et en influant sur les dynamiques du milieu de l'innovation afin d'en faire bénéficier les populations des pays à revenu faible et moyen inférieur.



*Surmonter les obstacles commerciaux pour favoriser l'accès équitable à de meilleurs produits de santé*

---

### 3.2. OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : L'ACCÈS

**Faire face aux défis que pose le marché est un moyen efficace pour débloquer l'accès aux produits de santé et, en fin de compte, garantir un accès durable et équitable à des produits vitaux pour ceux qui en ont besoin.** L'accès des populations les plus défavorisées aux produits de santé dépend de multiples facteurs souvent interdépendants. Les produits doivent bénéficier à ceux qui en ont besoin, être commercialement disponibles et prêts à être rapidement mis à disposition là où ils sont nécessaires. La qualité des produits doit être garantie et ceux-ci doivent être économiquement abordables pour ceux qui en ont besoin. De plus, il convient de s'assurer d'un niveau adéquat de la demande pour ces produits essentiels ainsi que de l'existence de données probantes permettant de recommander leur adoption en vue d'en maximiser l'impact sur le terrain. Enfin, des systèmes d'approvisionnement et de mise à disposition efficaces sont nécessaires pour s'assurer que les produits de santé essentiels parviennent bien à ceux qui doivent en bénéficier. Malheureusement, l'ensemble de ces conditions sont rarement réunies et ce pour des raisons particulièrement complexes. Par exemple, les volumes initialement prévus pour certains dispositifs innovants peuvent s'avérer insuffisants pour permettre aux fabricants de réaliser des économies d'échelle, ce qui se traduit par des prix élevés empêchant une demande de se mettre en place. Une intervention ciblée peut contribuer à rompre ce cercle vicieux en favorisant ainsi la demande et une diminution des prix.

**Unitaid tire parti de deux éléments pour relever ces défis : sa connaissance du marché et ses relations avec les pays et les partenaires.** Unitaid s'appuie sur sa connaissance du marché pour identifier et surmonter tous types d'obstacles commerciaux. Unitaid analyse les déficiences du marché, identifie leurs causes profondes et évalue les interventions possibles, en étroite collaboration avec les pays et les partenaires.

**Le portefeuille de projets d'Unitaid englobe un large éventail de problématiques liées aux marchés.** Les interventions ciblées visent à permettre aux partenaires et aux pays de déployer les



## **LES MARCHÉS SONT PERFORMANTS S'ILS RÉPONDENT AUX CARACTÉRISTIQUES SUIVANTES :**

**Innovation et disponibilité :** *il existe un solide portefeuille de nouveaux produits, schémas thérapeutiques ou formulations destinés à améliorer l'efficacité clinique, réduire les coûts, ou mieux répondre aux besoins des utilisateurs finaux, des fournisseurs ou des gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement. Cela signifie que des produits nouveaux et/ou meilleurs, confirmés par des données probantes et adaptés sont disponibles sur le marché et prêts à être rapidement mis à disposition dans les pays à revenu faible et moyen inférieur.*

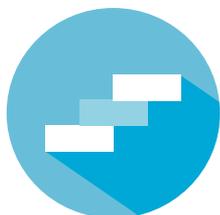
**Qualité :** *le médicament ou la technologie est d'une qualité garantie, et il existe des informations fiables sur la qualité du produit.*

**Accès financier :** *le médicament ou la technologie est proposé au prix le plus bas possible et ne fait pas peser une charge financière excessive sur les gouvernements, donateurs, individus, ou autres payeurs, dans le but d'en favoriser l'accès aux populations qui en ont le plus besoin.*

**Demande et adoption :** *les pays, programmes, fournisseurs (c'est-à-dire les fournisseurs de soins de santé, les détaillants) et les utilisateurs finaux initient le recours et adoptent rapidement les produits ayant le meilleur rapport coût/efficacité dans leur contexte local.*

**Approvisionnement et mise à disposition :** *les différentes étapes de la chaîne d'approvisionnement, notamment la quantification, l'achat, le stockage et la distribution, fonctionnent correctement pour garantir que les produits parviennent aux utilisateurs finaux de manière fiable et en temps opportun. Un approvisionnement adéquat et pérenne existe pour répondre aux besoins mondiaux.*

solutions identifiées à plus grande échelle. Ces interventions peuvent notamment inclure la fourniture de données cliniques pour l'enregistrement d'un produit, un soutien à l'accès à des produits de qualité garantie dans des contextes à ressources limitées, des dispositifs pour assouplir ou surmonter les obstacles liés à des questions de propriété intellectuelle, des incitations pour encourager les fabricants à pénétrer le marché et/ou baisser leurs prix, la création de la demande, le soutien à la modification des lignes directrices d'un pays, des projets pilotes pour tester des modèles de mise à disposition, des améliorations dans le processus de fabrication, etc. Un seul projet peut souvent traiter de plusieurs enjeux et, afin de débloquer l'accès au marché, plusieurs projets à différents moments peuvent être nécessaires.



*Créer des conditions  
permettant un  
déploiement à grande  
échelle par l'implication  
des partenaires*

---

### 3.3. OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : LE DÉPLOIEMENT À GRANDE ÉCHELLE

**Unitaid compte sur les pays et les partenaires clés pour optimiser l'impact de ses interventions**, grâce au déploiement à plus grande échelle de l'accès aux produits de santé bénéficiant de son soutien. Unitaid rend possible ce déploiement par les pays et les partenaires, dont bon nombre fournissent déjà des soins de santé à grande échelle, en veillant à ce que l'intervention soutenue remplisse toutes les conditions pour son déploiement à grande échelle dès la fin de son financement. Unitaid joue un rôle important dans la mise en relation des pays et des partenaires, dans la sensibilisation et l'implication des acteurs car l'organisation accroît l'efficacité des efforts déployés et amplifie l'impact des actions menées en santé mondiale.

**Unitaid souligne la nécessité d'une transition et d'un déploiement à plus grande échelle**, souvent grâce aux actions mises en œuvre par ses partenaires. Cette approche s'applique dès l'identification des défis et opportunités et tout au long de la mise en œuvre du projet. Concrètement, Unitaid s'attache à créer des conditions favorables à une adoption plus large de ses interventions (à travers l'implication des pays et des partenaires) à tous les stades, depuis l'élaboration des analyses stratégiques

portant sur les maladies, l'identification des domaines d'intervention jusqu'aux phases de conception, de mise en œuvre et enfin de transition des projets.

- Lors de l'élaboration de ses analyses stratégiques, Unitaïd partage les données et informations avec de nombreux partenaires et veille à leur alignement par rapport aux besoins et aux actions menées en santé dans le monde. Unitaïd consulte ses partenaires au moment de définir ses priorités stratégiques, et contribue ainsi à façonner l'agenda de la santé mondiale, tout en suscitant des questionnements, et faisant en sorte qu'il y ait concordance par rapport aux besoins et que les sujets clés deviennent les priorités de demain.
- Lorsqu'Unitaid définit ses domaines d'intervention, l'organisation recueille et valide les données auprès d'un large éventail de partenaires, dont un certain nombre de pays, des partenaires financiers, des partenaires techniques et la société civile, chacun fournissant des indications qui permettent à Unitaïd d'avoir une vision globale des enjeux et des opportunités. Unitaïd émet ensuite des appels à propositions pour des projets censés répondre à ces besoins et contribuer ainsi à l'élaboration de la riposte mondiale en santé.



## QU'EST-CE QUE LE DÉPLOIEMENT À GRANDE ÉCHELLE ?

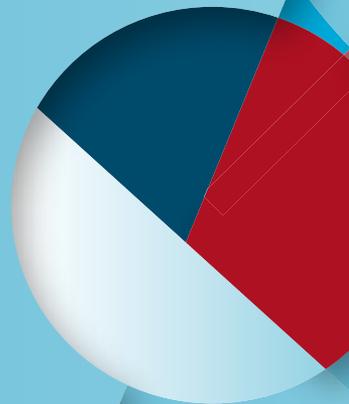
*Le déploiement à grande échelle consiste en l'adoption et le recours généralisés à un produit par les personnes qui en ont besoin. L'objectif de chaque projet soutenu par Unitaïd est que l'accès au produit mis en avant ne soit pas réservé à une partie mais à l'ensemble de ceux qui en ont besoin. Le déploiement n'est pas financé par Unitaïd mais par les pays et les partenaires.*

- Lors de la phase de conception, de mise en œuvre et de transition du projet, Unitaid entame un dialogue avec des partenaires qui ont un rôle à jouer dans le déploiement à venir des solutions (financement, plaidoyer, élaboration de politiques), afin de s'assurer que le projet réponde bien aux besoins et que les résultats escomptés induiront une large adoption des solutions. Cette consultation permanente peut conduire Unitaid à entreprendre des corrections dans le déroulement du projet, des modifications programmatiques et des ajustements au niveau des projets pour s'assurer qu'ils répondent aux besoins de la communauté de personnes vivant avec les maladies.

Le concept de déploiement vise à s'assurer que chaque dollar dépensé par Unitaid dispose du potentiel suffisant pour fournir des avantages tangibles en termes de santé publique à une population plus large. Par conséquent, le choix de la bonne combinaison de pays pilotes et des approches d'intervention capables d'être reproduites par d'autres est essentielle pour prendre des décisions d'investissement. **Unitaid s'efforce d'établir des relations avec des gouvernements de pays et des partenaires, de la phase d'élaboration de la stratégie à la phase de transition de ses projets, afin de s'assurer que les priorités reconnues dans le cadre de la riposte mondiale soient bien prises en compte et d'optimiser le succès et l'impact de ses projets.**

4

**NOS ENGAGEMENTS  
EN MATIÈRE  
D'INVESTISSEMENT  
POUR 2017-2021**





Afin de s'assurer de l'impact maximal de ses investissements dans le cadre de la riposte mondiale, Unitaid a défini un ensemble d'engagements qui sous-tendent la manière dont l'organisation investit dans des projets.



## Nous recherchons l'équité.

**Unitaid s'attache à réduire les inégalités dans l'accès à de meilleurs produits de santé répondant aux besoins les plus urgents en matière de santé publique.**



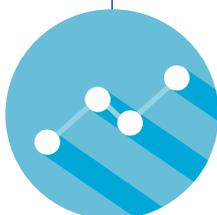
## Nous optimisons les ressources.

**Unitaid maximise l'impact de chaque dollar dépensé en optimisant l'efficacité, l'efficacité et le déploiement des solutions financées.**



## Nous nouons des partenariats constructifs.

**Il existe une seule et unique riposte en matière de santé mondiale et Unitaid en est l'un des acteurs parmi beaucoup d'autres. Unitaid est en relation permanente avec ses partenaires et travaille à assurer la coordination entre eux autour de ses projets.**

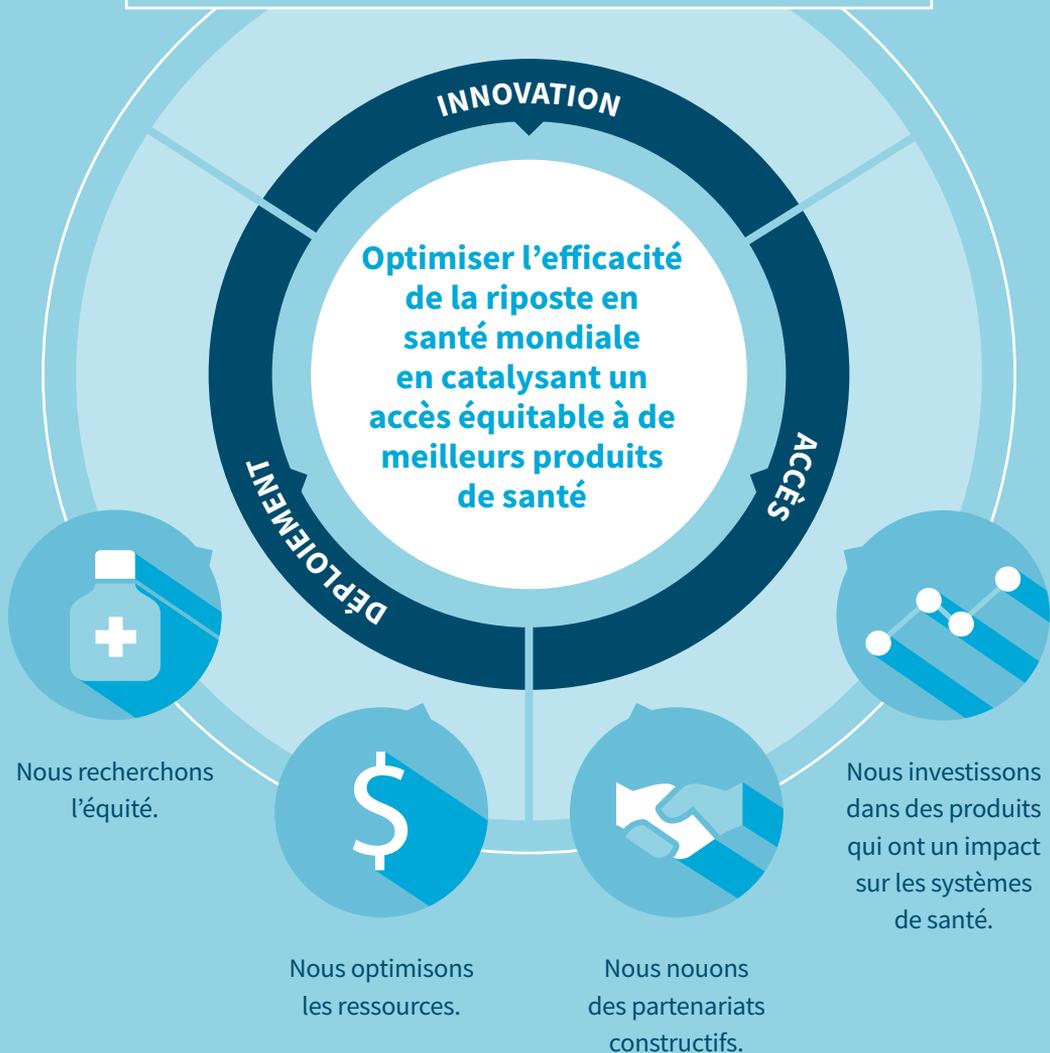


## Nous investissons dans des produits qui ont un impact sur les systèmes de santé.

**Unitaid se concentre sur des activités pour lesquelles l'organisation possède des compétences clés (par exemple l'accès à des produits de santé innovants). Par ailleurs, Unitaid tient compte de l'impact indirect de son travail, notamment les effets bénéfiques que peuvent avoir ses actions sur les systèmes de santé.**

FIGURE 4.  
CADRE STRATÉGIQUE POUR 2017-2021

2017 ..... 2021





## 4.1 ENGAGEMENT D'INVESTISSEMENT 1 : NOUS RECHERCHONS L'ÉQUITÉ

Les objectifs de développement durable, de par leur objectif ambitieux en matière de santé et leur intention de parvenir à une couverture sanitaire universelle, ont réaffirmé l'engagement mondial en faveur de plus d'équité et leur volonté de « ne laisser personne de côté ». Unitaïd soutient l'engagement renouvelé de la communauté de la santé mondiale pour une responsabilité partagée en investissant dans un monde plus équitable et plus égalitaire, et s'efforce de répondre aux besoins des populations les plus vulnérables par les interventions que finance l'organisation.

L'équité – tout en étant un principe directeur largement répandu en santé publique – est en fait complexe à circonscrire et à mesurer. Les récentes activités réalisées par les partenaires ont mis en évidence plusieurs aspects à prendre en compte dans l'évaluation de l'équité.

Le niveau de revenu des pays est depuis longtemps utilisé comme indicateur des besoins. Cette mesure devrait être complétée par d'autres pour tenir compte des variations en matière de besoins en santé. Ainsi, lorsqu'on se limite au niveau national, on ne peut saisir les disparités à l'intérieur même d'un pays, entre régions, districts, zones rurales ou urbaines, ou au sein de groupes différents parmi la population. D'autres aspects à prendre en compte sont les taux de prévalence des maladies et la facilité d'accès aux soins d'une population ou de groupes de population, ainsi que les éléments démographiques et sociaux comme, entre autres, l'âge, le sexe ou la vulnérabilité de groupes spécifiques. La pertinence de ces indicateurs peut varier en fonction de la maladie – les groupes de population les plus touchés étant très différents d'une maladie à l'autre (les enfants de moins de 5 ans pour le paludisme, les femmes et les jeunes filles pour le VIH, par exemple) – ou même en fonction du projet.

Unitaid cherche à s'assurer que ses projets permettent de réduire les inégalités dans l'accès à de meilleurs produits de santé.



## 4.2 ENGAGEMENT D'INVESTISSEMENT 2 : NOUS OPTIMISONS LES RESSOURCES

Mettre l'accent sur l'optimisation des ressources a pour objectif de maximiser l'impact de chaque dollar dépensé par Unitaïd, grâce à une optimisation de l'efficacité, de l'efficacité et du déploiement des solutions financées.

Comme pour toute organisation gérant des fonds publics, Unitaïd s'attache à utiliser de manière optimale ses ressources afin de maximiser leur impact. Cela signifie notamment :

- Expliciter clairement l'impact attendu de chaque subvention, et les risques associés ;
- Prendre des décisions en matière d'investissements et de programmes fondées sur des données probantes ;
- Concevoir et accorder des subventions présentant une réelle valeur ajoutée, en tenant compte systématiquement de l'efficience, de l'efficacité et du déploiement des solutions financées ;
- Mesurer et communiquer les résultats d'Unitaid en utilisant un nombre restreint d'indicateurs de l'optimisation des ressources destinés à évaluer ses performances globales.

Dans ce contexte, la définition et la mesure de l'impact sont des éléments essentiels et doivent tenir compte du rôle de catalyseur d'Unitaid. L'impact d'Unitaid est à la fois direct et indirect. L'impact direct est lié aux résultats tangibles des investissements, par exemple le fait de garantir la disponibilité sur le marché de meilleurs produits de santé, d'améliorer la pérennité de l'offre de produits ainsi que le critère d'un prix abordable de l'offre de soins grâce à la diminution des prix des produits et la démonstration du bon rapport c t/efficacité de certains produits et approches spécifiques. L'impact indirect d'Unitaid est lié aux impacts à la fois économique et en santé publique sur le long terme qui résultent d'un investissement soutenu par Unitaïd, comme par exemple le nombre total de

vies sauvées, les infections évitées ou les économies réalisées concernant les actions menées en santé mondiale à grande échelle. Les questions d'équité sont également prises en compte dans la détermination de l'impact.

Unitaid s'engage à définir et mesurer l'impact de ses interventions. A cette fin, tout en prenant en compte la difficulté pour toute organisation de santé publique d'évaluer son impact de manière exhaustive et précise, Unitaid adoptera une approche pragmatique et équilibrée, permettant de bien comprendre les principaux facteurs d'impact tout en adaptant son analyse en fonction de chaque subvention.



### 4.3 ENGAGEMENT D'INVESTISSEMENT 3 : NOUS NOUONS DES PARTENARIATS CONSTRUCTIFS

Unitaid est partie prenante de la riposte mondiale. Cette conviction fondamentale est au coeur des activités d'Unitaid. Cela signifie que tant au niveau de la stratégie qu'au niveau des projets, Unitaid travaille en étroite collaboration avec ses partenaires pour garantir un même alignement et l'engagement de tous.

En premier lieu, Unitaid reconnaît le rôle de ses partenaires dans les actions menées en santé mondiale : les pays, les partenaires techniques, les responsables de la mise en œuvre, les partenaires financiers, le secteur privé, la société civile et les représentants des personnes vivant avec les maladies ont tous un rôle essentiel à jouer pour que les personnes ayant des besoins en santé puissent jouir d'une existence en meilleure santé.

- **Les pays** sont au cœur de la riposte en santé mondiale. Pour Unitaid, comprendre les besoins concrets des pays est essentiel pour relever les défis les plus importants et qui auront le plus d'impact. Les pays ont également un rôle crucial à jouer pour mener à bien le déploiement à grande échelle des interventions soutenues par Unitaid. Le cas échéant, Unitaid s'efforcera également de travailler avec les organisations régionales pour faciliter l'engagement des pays.

- **Les partenaires techniques** définissent les priorités et les stratégies mondiales en matière de santé. Travailler avec des partenaires techniques permet à Unitaïd de mieux comprendre les opportunités et les défis en matière de santé mondiale.
- **Les partenaires responsables de la mise en œuvre** mènent à bien des projets dans les pays. Ce partenariat est essentiel pour assurer le succès de la mise en œuvre, de la transition et du déploiement à large échelle des projets.
- **Les partenaires financiers** allouent des fonds destinés aux actions menées en santé mondiale. Pour Unitaïd, bien comprendre les priorités et les préoccupations de ces partenaires est essentiel pour mesurer le déploiement à plus grande échelle de ses interventions.
- **Le secteur privé** est un partenaire clé dans les activités menées en santé mondiale puisque la plupart des produits de santé innovants sont élaborés par des organismes qui en sont issus. La collaboration avec le secteur privé est essentielle pour permettre à Unitaïd d'identifier et de soutenir les produits de santé innovants à fort potentiel en phase avancée de développement.
- **La société civile** a un rôle crucial à jouer pour favoriser la création de la demande et l'adoption de nouveaux produits de santé dans les différents pays. Le partenariat avec la société civile est clé pour assurer le succès du déploiement à large échelle des interventions d'Unitaid.



## RÔLES DES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

*Selon Unitaïd, les organisations de la société civile comprennent non seulement les ONG internationales, mais aussi les organisations communautaires locales, les associations de patients, les réseaux nationaux travaillant sur le VIH et ses co-infections (le VHC par exemple), la tuberculose et le paludisme. Les divers rôles de ces organisations incluent : la création d'une demande pour des services de santé, la prestation de services, la mobilisation des ressources, le plaidoyer en faveur de la pérennité et du déploiement des interventions, le suivi et l'évaluation, la sensibilisation, la défense des droits de l'homme, la réforme dans les domaines politique et juridique, la réduction de la stigmatisation et l'adoption de nouvelles technologies.*

Pour s'assurer du succès et de l'efficacité des actions menées, chacun des partenaire doit avoir une compréhension claire du rôle des autres, des complémentarités et des synergies potentielles. Certains sont mieux placés pour analyser les problèmes, d'autres sont en lien avec des innovateurs, d'autres ont la capacité financière d'apporter certains changements, l'expertise technique permettant de guider les décisions, etc. Unitaïd s'aligne en permanence avec les partenaires au niveau stratégique pour s'assurer que son rôle est bien défini et compris et ainsi tirer le meilleur parti des ressources publiques.

Enfin, Unitaïd s'efforce de jouer un rôle de coordination afin de garantir le succès de ses projets. Depuis les tout premiers stades de l'identification des enjeux et des opportunités, jusqu'aux dernières étapes concernant la transition des projets, Unitaïd identifie les partenaires, établit un dialogue avec eux et les met en relation pour impulser et renforcer l'élan autour de ses projets.

Unitaid œuvre pour une riposte coordonnée qui amplifie l'impact de ses propres projets.



## **UNITAÏD ET LE FONDS MONDIAL DANS LA LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA, LA TUBERCULOSE ET LE PALUDISME**

*Le Fonds mondial est un partenaire stratégique clé pour le déploiement à large échelle des interventions d'Unitaid. Grâce à son effet catalyseur dans l'accès aux produits de santé, Unitaïd optimise l'efficacité des investissements réalisés par le Fonds mondial en mettant à disposition des produits et services plus rentables, que le Fonds mondial peut ensuite déployer à plus grande échelle. Unitaïd collabore activement avec le Fonds mondial aux niveaux stratégique et opérationnel pour assurer la coordination à tous les stades, depuis l'identification des domaines d'intervention jusqu'au déploiement et la transition des solutions innovantes financées par Unitaïd.*

FIGURE 5.  
PARTENAIRES D'UNITAID



## 4.4 ENGAGEMENT D'INVESTISSEMENT 4 : NOUS INVESTISSONS DANS DES PRODUITS QUI ONT UN IMPACT SUR LES SYSTÈMES DE SANTÉ

Unitaid investit dans des interventions qui permettent de renforcer les systèmes de santé. Contribuer au renforcement des systèmes de santé crée un cercle vertueux. Des systèmes de santé plus solides favorisent un plus grand impact de la riposte sanitaire, de toucher plus de personnes, plus efficacement, et ainsi d'alléger la charge des systèmes de santé et de contribuer à améliorer leur efficacité.

Renforcer les systèmes de santé est possible grâce à des approches plus intégrées. Tout en reconnaissant les progrès réalisés au cours des dernières années par le biais d'actions ciblées contre des maladies spécifiques, les gouvernements et les partenaires demandent désormais un recours à des approches plus globales.



### QU'EST-CE QU'UN SYSTÈME DE SANTÉ ?

*Selon l'OMS, « un système de santé est l'ensemble des organisations, des institutions, des ressources et des personnes dont l'objectif principal est d'améliorer la santé » et qui peut être analysé à travers six éléments essentiels :*



Cela implique, dans un premier temps, de comprendre où une personne recherche des soins – dans des cliniques spécialisées, dans le secteur non public ou dans des régions reculées, etc. – et de s’assurer que des services de santé sont disponibles pour fournir ces soins.

Des outils innovants peuvent permettre d’obtenir une réponse renforcée des systèmes de santé de plusieurs manières :

- Des produits pouvant être utilisés de façon décentralisée, par exemple parce qu’ils sont plus faciles à utiliser ou à mettre à disposition et par conséquent prennent moins de temps à un agent de santé qualifié. Par exemple, des outils de diagnostic réalisable sur le lieu de soins, des schémas thérapeutiques standardisés ou des formulations thermostables.
- Des produits susceptibles d’être utilisés pour plusieurs maladies. Par exemple, des outils de diagnostic multiplateformes qui pourraient permettre de diagnostiquer la tuberculose chez une personne cherchant à se faire soigner pour le VIH dans une clinique.
- Des produits qui placent la personne – plutôt que la maladie – au centre, et permettent une approche plus intégrée des soins de santé. Par exemple, des produits permettant la prise en charge des fièvres chez les enfants.
- Des produits qui contribueraient à réaliser des gains d’efficacité parce qu’ils réduisent le temps d’utilisation ou la charge des systèmes de santé. Par exemple, des schémas thérapeutiques plus courts ou des outils de diagnostic plus rapides.

Unitaid cherche à investir dans de tels produits, et par là même continue de mettre l’accent sur l’accès à des produits de santé innovants, tout en soutenant, indirectement, des systèmes de santé plus solides et plus intégrés.

# 5. INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE STRATÉGIQUES

Unitaid a élaboré un nouvel ensemble d'indicateurs clés de performance (ICP), conçu pour mesurer ses performances dans le cadre de sa stratégie 2017-2021. Les ICP stratégiques permettront au Conseil d'administration de fixer des orientations, au Secrétariat de rendre compte et à Unitaid dans son ensemble de mettre en évidence son impact. Les ICP permettront enfin à Unitaid de clarifier son rôle et son mandat afin de soutenir ses investissements en cours et à venir.

Les ICP stratégiques d'Unitaid sont alignés sur sa mission et ses objectifs stratégiques pour 2017-2021 et suivent un certain nombre de principes directeurs :

- Les ICP stratégiques sont SMART, c'est-à-dire spécifiques, mesurables, atteignables, réalistes et temporellement limités (c'est-à-dire assortis d'un délai) ;
- Les ICP stratégiques permettent de mettre en évidence, globalement, l'impact direct et indirect d'Unitaid ;
- Les ICP stratégiques sont évolutifs au cours de la période stratégique, c'est-à-dire suffisamment flexibles pour mesurer efficacement l'évolution du portefeuille de projets d'Unitaid, et suffisamment simples et faciles à faire comprendre.

*De plus amples informations sur les ICP stratégiques d'Unitaid sont disponibles en annexe du présent document.*

Pour compléter les informations fournies par les ICP stratégiques et parce que de nombreux impacts relatifs aux investissements d'Unitaid sont mieux exprimés en termes qualitatifs, des études d'impact seront élaborées. Elles se concentreront sur les principales réalisations du portefeuille de projets, mettant en évidence les faits et chiffres clés, notamment les éléments qualitatifs, en plaçant l'impact dans un contexte plus large.

Unitaid produira chaque année un rapport sur ses ICP stratégiques et ses études d'impact.

# 6. IMPLICATIONS RELATIVES AU PORTEFEUILLE DE PROJETS D'UNITAID

**Unitaid investit dans des projets qui répondent le mieux aux défis et opportunités de santé mondiale** identifiés grâce à son cadre d'investissement. Les projets financés par Unitaid mettent l'accent sur les défis liés à l'accès aux produits de santé, ont un impact potentiel important sur la santé publique, sont technologiquement réalisables et répondent aux principales lacunes des actions menées en santé mondiale.

**Le portefeuille de projets actuel d'Unitaid est réparti entre le VIH/sida (y compris ses co-infections telles que l'hépatite C), la tuberculose et le paludisme ainsi que des projets transversaux.** Les projets dédiés à des maladies spécifiques comprennent

par exemple des interventions visant à améliorer l'accès aux médicaments ou à des dispositifs médicaux tels que des outils de diagnostic et des solutions préventives. Auparavant, certains de ces projets ont concerné plus d'une maladie à la fois, même si cela n'a pas été l'objectif en tant que tel. Les projets transversaux comprennent par exemple le soutien à la Communauté de brevets pour les médicaments (MPP) ou à la préqualification des médicaments et des tests de diagnostic de l'OMS.

**Au cours de la prochaine période stratégique, Unitaid maintiendra son engagement en faveur de la lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme, et soutiendra également une approche plus intégrée en matière de santé afin d'accroître la couverture ou l'efficacité des soins.** Malgré les progrès réalisés au cours de la dernière décennie, il reste encore beaucoup à faire pour éliminer le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme. Unitaid s'engage à mener à bien à cette « tâche inachevée » et devrait conserver en moyenne une proportion similaire de projets soutenant le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme au cours de la prochaine période stratégique. Dans le même temps, le portefeuille d'Unitaid évoluera vers des projets favorisant de meilleures approches intégrées, répondant ainsi à la nécessité d'améliorer l'efficacité des actions menées en santé mondiale et de générer un meilleur rapport coût/efficacité. Cette attention portée à des approches intégrées s'inscrit dans le droit-fil de la tendance mondiale qui consiste à évoluer vers des approches plus globales en matière de santé mondiale, approches mises en place avec les ODD. Cela se traduira par une plus grande part des subventions du portefeuille consacrée à cet objectif.



## QUE SIGNIFIE LE TERME « INTÉGRATION » ?

- *Permettre l'accès à un produit de santé qui traite plus d'une maladie ou affection (des plateformes de diagnostic polyvalentes, par exemple).*
- *Répondre aux besoins des personnes touchées par plus d'une maladie (traitement des co-infections, par exemple).*
- *Atteindre certains patients pour un problème de santé grâce à un programme différent ou une interaction clinique initialement dédié à une autre maladie (par exemple se servir des programmes de santé infantile pour diagnostiquer le paludisme chez les enfants).*

FIGURE 6.  
EVOLUTION DE LA REPARTITION DU  
PORTEFEUILLE DE PROJETS :  
VERS DES APPROCHES PLUS INTÉGRÉES

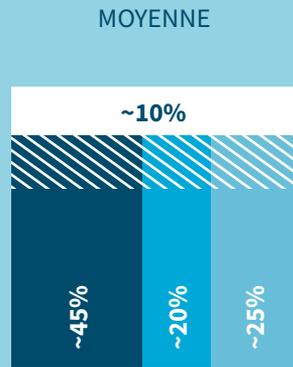
2006-2012



2013-2016



2017-2021



Valeur indicative



VIH ET  
CO-INFECTIONS



TUBERCULOSE



PALUDISME



PROJETS  
TRANSVERSAUX



INTEGRATION

*De plus amples informations sur les priorités d'Unitaid en matière d'investissements sont disponibles dans les analyses stratégiques et les approches concernant des domaines spécifiques (la propriété intellectuelle, par exemple).*

**Cette stratégie permettra à Unitaid de saisir les opportunités et relever les défis qui vont au-delà de son traditionnel champ d'application, à savoir le VIH, la tuberculose et le paludisme.** Dans le cadre d'approches intégrées visant à combattre les 3 maladies, Unitaid œuvrera tout particulièrement dans le domaine de la santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile.



## **SANTÉ REPRODUCTIVE, MATERNELLE, NÉONATALE ET INFANTILE**

*Des progrès significatifs ont été accomplis dans le domaine de la santé des femmes et des enfants entre 1990 et 2015 et ont permis de réduire d'environ 50 % la mortalité maternelle, néonatale et infantile dans les pays à faible revenu. Toutefois, dans ce domaine, les objectifs du Millénaire pour le développement furent loin d'être atteints. De nouvelles ambitions à atteindre d'ici à 2030 ont été fixées dans le cadre des objectifs de développement durable qui visent une diminution supplémentaire de la mortalité d'environ 70 %. Pour atteindre ces objectifs ambitieux d'ici à 2030, la communauté de la santé mondiale doit accélérer ses efforts et trouver des solutions innovantes. Afin de progresser vers les objectifs mondiaux, les principaux facteurs de mortalité doivent être combattus. Assurer une large couverture des produits et innovations existants et favoriser leur accès sont un élément clé de la riposte.*

*Depuis sa création, Unitaid a mené un grand nombre de projets destinés à accroître l'accès des femmes et des enfants aux produits de santé. Au cours de la période 2017-2021, Unitaid réalisera des investissements concernant des avancées en matière de santé maternelle et infantile en s'attachant en premier lieu aux domaines qui permettent une approche intégrée dans des circuits d'approvisionnement et de distribution actuels pour le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme.*

# 7. ANNEXE – ICP STRATÉGIQUES

## INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE STRATÉGIQUES

*Objectif : Démontrer l'impact d'Unitaid, pour orienter la prise de décision et le souci de responsabilité, ainsi que pour clarifier le rôle et le mandat d'Unitaid dans le cadre de la riposte de santé mondiale.*

---

### APPORTER UNE VALEUR AJOUTÉE À LA RIPOSTE MONDIALE



#### ICP1.1 - Augmenter l'impact sur la santé publique

Nombre de vies sauvées et nombre d'infections ou de cas évités



#### ICP 1.2 - Générer des gains d'efficacité et des économies

Économies financières (\$) + Gains d'efficacité au niveau des systèmes de santé (\$)



#### ICP 1.3 - Garantir un retour sur investissement

Retour sur investissement = Avantages (\$) / Coûts (\$)

### RÉDUIRE LES INÉGALITÉS D'ACCÈS



#### ICP 2.1 - Investir en faveur des plus pauvres

Nombre total de subventions actives (ou en \$) bénéficiant aux personnes vivant dans des pays à revenu faible et moyen inférieur / Nombre total de subventions actives (ou en \$)



#### ICP 2.2 - Investir en faveur des populations mal desservies

Nombre total de subventions actives (ou en \$) bénéficiant aux populations mal desservies / Nombre total de subventions actives (ou en \$)

## INNOVATION



### ICP 3 - Catalyser l'innovation

Nombre total des produits soutenus par Unitaïd pour lesquels des activités de développement de produits ont été menées avec succès

## ACCÈS



### ICP 4 - Surmonter les obstacles commerciaux

Nombre total d'obstacles à l'accès critiques surmontés lors de la période stratégique

## DEPLOIEMENT ET ELARGISSEMENT À GRANDE ÉCHELLE



### ICP 5.1 - Assurer le financement

Proportion (%) des pays où des projets existent pour lesquels des financements futurs ont été obtenus à la clôture des subventions grâce à des partenaires ou des pays



### ICP 5.2 - Accroître et élargir la couverture

Nombre additionnel de personnes qui bénéficient d'un meilleur produit de santé ou d'une meilleure approche en matière de santé



**Secrétariat Unitaïd**

T +41 22 791 12 00

F +41 22 791 48 90

Unitaid@who.int

**[www.unitaid.org](http://www.unitaid.org)**

Unitaid est un partenariat hébergé par l'Organisation mondiale de la Santé

Suivez-nous sur Twitter @Unitaid  
Pour toutes questions : Unitaid-communications@who.int

